



## د عوایدو د برېښنایي کېدو درې اړخیزه هوکړه لاسلیک سوه



د مالیې وزارت، افغانستان بانک او د احصایې او معلوماتو ملي ادارې تر منځ د عوایدو برېښنایي کېدو هوکړه لیک د حکومت د رسنیو په مرکز کې لاسلیک سو. په همدې تړاو جوړه سوې غونډه کې د مالیې وزیر الحاج ملا هدایت الله بدري، د افغانستان بانک رئیس عبدالقهار (حاجي ادريس) د احصایې او معلوماتو ملي ادارې رئیس ډاکټر فقیر محمد زیار، د مالیې وزارت د عوایدو لوی رئیس معراج محمد معراج، د اړوندو ادارو یو شمېر مسئولینو او رسنیو گډون کړی وو. په پیل کې د مالیې وزیر الحاج ملا هدایت الله بدري وویل: ملي عواید د هیواد د پرمختګ او مالي خپلواکۍ لپاره په بدن کې د وینې حیثیت لري، د عوایدو راټولو معلوماتي او مدیریتی سیستم پیوستون د غوره حکومتولۍ پر لوري مهم گام دئ. دغه چاره به د برېښنایي عوایدو په راټولو کې د شفافیت لامل وگرځي او د عوایدو په

راټولولو کې به اړینې اسانتیاوې رامنځته کړي. د احصایې او معلوماتو ملي ادارې رئیس ډاکټر فقیر محمد زیار هم د عوایدو پر بانکي کېدو ټینګار وکړ او وې ویل: ټول عواید باید په شفاف ډول د سیستم له لاري راټول سي، ترڅو په دې برخه کې په ملي کچه لازمه رویتیا رامنځته سي. د افغانستان بانک د تادیاتو سیستم امر اسدالله شفق وویل: افغانستان بانک د یاد هوکړه لیک ټولو اصولو ته ژمن دئ او دغه چاره د ملي عوایدو د لا شفافیت په برخه کې یو ښه گام بولو او هڅه کوو، ترڅو له نورو دولتي ادارو سره هم ورته هوکړه لیکونه لاسلیک کړل. د یادوني وړه چې برېښنایي حکومتولي د نظامونو د پرمختګ او اوسني عصر لومړیتوب دئ، ملي عواید چې په برېښنایي ډول راټولېږي، مثبت اغېز یې پر ملي بودیجه پرېوزي او د فساد کچه صفر ته را کښته کوي.

### سربقاله



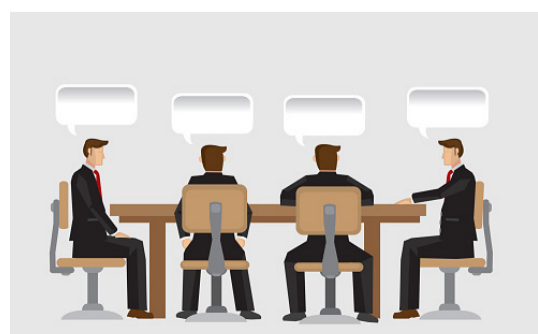
### راسی کار په غور او دقت وکړو

د اسلام مقدس دین کار کولو ته خورا ارزښت ورکړی؛ تر دې چې کار کول ئې عبادت گڼلی. دا په دې معنا چې کله یو کاسب (کارکوونکی شخص) د حلال رزق د گټلو لپاره له خپله کوره وزی تر څو خپل ځان او خپل اولاد ته حلاله رزق پیدا کړي؛ نو د دغه ډول انسان هره لحظه له هماغه وخت څخه، چې له کوره وزی تر څو پوري چې له خپلي وظیفې څخه بېرته خپل کور ته راځي، دا ټول وخت به ورته په عبادت کې حسابېږي او بې شمېره ثوابونه به ورته ورکول کېږي؛ هغومره لوړ ثوابونه به ورته ورکول کېږي لکه څونډه چې یو عابد انسان ته د هغه د عبادت او ریاضت په نتیجه کې ورکول کېږي. کار کول په اصل کې د الله تعالی د بې ساري نعمتونو څخه یو ستر نعمت گڼل کېږي. د همدې کار کولو په نتیجه کې د نړۍ ملتونو او تمدنونو پرمختګ کړی دئ او د بدبختیو، ټولنیز فقر او نورو ته د احتیاج څخه ژغورل سوي دي. په ځانگړې توگه په اوسني پرمختللي او په ټکنالوژي سمباله نړۍ کې خو بې کاره خلک هېڅ ارزښت نه لري. نو ځکه خو ویلاى سو چې مناسبه وظیفه او دنده د الله تعالی بې ساری نعمت دئ. نو راسی، چې د دې نعمت د شکر ایستلو په پار په خپلو کارونو کې له لټې او ټپلۍ څخه تېر سو، خپلي رسمي دندې ته پر وخت ولاړ سو، کار په غور او دقت سره وکړو، پر خپلو همکارانو تکیه ونه کړو، له دې فکره تېر سو (چې په زوره او جبر دا وظیفه راباندې تحمیل سوېده). نن چې مور ښه وظیفه او غوره مصروفیت لرو، د خپلو کارونو په ښه توگه تر سره کولو زموږ د ټولو مسؤلیت دئ، د اسلام مقدس دین له مور څخه غواړي چې خپل مسؤلیتونه او دندې په ښه او غوره توگه تر سره کړو، په کار کې کسالت او غفلت ونه کړو او نه هم د غفلت او کسالت له کبله پر نورو کسانو تکیه وکړو.

په همدې هیله  
درښت  
اداره

### برگزاری برنامه آموزشی برای اعضای هیئت مدیره شرکت های دولتی

برنامه آموزشی برای اعضای هیئت مدیره شرکت های دولتی جهت حمایت قاطع از تمامی شرکت های دولتی وزارت مالیه و ارزیابی پیشرفت امور و شفافیت برگزار گردید. در این برنامه آموزشی طرزالعمل تازه ارزیابی همه جانبه شرکت های دولتی تشریح گردید، تا در آینده نزدیک هیئت مدیره هر شرکت در پرتو آن شرکت ها را مورد ارزیابی قرار دهد. نظر به تاثیر مثبت شرکت های دولتی بر وضعیت اقتصادی کشور، تاکید گردید تا وزارت مالیه به حمایت همه جانبه از این منابع عوایدی را ادامه دهد.



### د مالیې وزیر د صکوکو او ضرابخانې له مطبوعې څخه لیدنه وکړه



د مالیې وزیر الحاج ملا هدایت الله بدري، چې د دغه وزارت یو شمېر رئیسانو او کارکوونکو ئې ملتیا کوله، د صکوکو او ضرابخانې مطبوعې له دولتي شرکت څخه لیدنه وکړه. د مالیې وزیر د دغه شرکت د فعالیتونو له ارزونې وروسته د دغه شرکت د اجرائیه کمېټې او کارکوونکو له هڅو مننه او قدرداني وکړ او د دولتي ادارو د ټولو محرمو اسنادو د چاپ په برخه کې یې د لا زیاتو همکاریو ژمنه وکړه. د مالیې وزارت د صکوکو او ضرابخانې مطبوعې دولتي شرکت د ټولو دولتي خوندي، ناخوندي، حکاکي او د امنیتي نښو له درجولو سره د ټولو دولتي نمبر پلیټونو د لیک چاري پر غاړه لري او په دې برخه کې له څه باندي یوې پېړۍ راهیسي کار کوي

((دې لپاره چې عواید په شفاف ډول راټول او د بې نظمیو او گډوډیو مخنیوی وسي، ټولي عایداتي ادارې مکلفي دي چې خپل عواید د بانک له لاري په اصولي توگه راټول کړي))

د عوایدو د برېښنایي کېدو د درې اړخیزه هوکړې پر مهال د مالیې وزیر الحاج ملا هدایت الله بدري وینا



د گمرکونو لوی رئیس د خوږو او درملو ملي ادارې له رئیس سره وکتل



رئیس عمومی تفتیش داخلی با رهبری ریاست عمومی گمرکات دیدار کرد



سپما، د سپما گټې او سپما څنگه رامنځ ته کېدای شي



نقش تقوا در عملکرد مدیران و کارکنان اداره



## د عوایدو د برېښنایي کېدو د درې اړخیزه هوکړې پر مهال د مالیې وزیر الحاج

### ملاهدایت الله بدري وینا

افغانستان د پرمختګ او مالي خپلواکۍ دپاره په بدن کې د وینې حیثیت لري. په برېښنایي او شفاف ډول د ملي عوایدو د راټولېدو په موخه د الکترونیکي تذکرې سیستم او د عوایدو راټولولو معلوماتي او مدیریتی سیستم پیوستون د غوره حکومتولۍ پر لوري مهم ګام دی. دغه چاره به د برېښنایي عوایدو په راټولو کې د شفافیت سبب وګرځي، په ادارو کې به د وخت د ضایع کولو مخه ونیسي او ترڅنګ به یې د عوایدو په راټولو کې لازمي اسانتیا هم رامنځته کړي وي. د مالیې وزارت به د دې هوکړې ټوله موارد او خپل مسؤلیتونه په ښه امانتدارۍ او ټاکلي وخت سره ترسره کوي. د عوایدو عمومي ریاست به په خپلو ورسپارل سوو مسؤلیتونو کې چټک ګامونه پورته کوي، د یوزر جوړولو او سیستم د توصل لپاره به ګړندي او تخنیکي ګامونه اخلي. د مالیې وزارت به د درې واړو ادارو په همکارۍ او ملتیا خپلې چارې ښې مخته وړي او زه پر دې باوري یم، چې موږ به د برېښنایي حکومتولۍ په پیاوړې کولو کې تر دې نور هم وړاندي ځو او د نوي افغانستان لپاره به خولې تویوو. د سوکاله او ودان افغانستان په هیله

دې هدف ته د رسېدولو لپاره د افغانستان اسلامي امارت د مشرتابه مقام د (شل یو اویا) ۲۰ ۷۱ ګڼه حکم هم داسې هدایت ورکړی: د پورتنی هدایاتو د تطبیق لپاره د مالیې وزارت

**((د دې لپاره چې عواید په شفاف ډول راټول او د بي نظمیو او ګډوډیو مخنیوی وسي، ټولي عایداتي ادارې مکلفي دي چې خپل عواید د بانک له لاري په اصولي توګه راټول کړي))**

او د افغانستان بانک د هغه وزارتونو او مستقلو ادارو خدمات او عواید چې تر اوسه لا برېښنایي سوي نه دي په بانکي بڼه تغیر وي، چې داده شروع مو د ملي احصائیه او معلوماتو ادارې څخه وکړه او د اصلاحاتو دا لړۍ به په نورو اداراتو کې هم د وخت په تېرېدو سره تطبیق سي، د دې اصلاحاتو په تطبیق کې د افغانستان بانک، د ملي احصائیه او معلوماتو ادارې د مشرتابه او د مالیې وزارت د همکارانو څخه خاصه مننه کوم. درنو حاضرینو! ملي عواید، زموږ د ګران

د افغانستان بانک او د احصائې او معلوماتو ملي ادارې قدرمنو رئیس صابانو، د رسنیو د مرکز او اړوند ادارو مسولینو، د رسنیو محترمو استازو او د غونډې ټولو قدرمنو ګډونوالو: اسلام علیکم ورحمت وبرکاته:

موږ ټول افغانان د الله تعالی ډېر شکر ادا کوو، چې وروسته له ډېرو کلونو یې د لمړي ځل لپاره افغان مجاهد او مبارز ملت ته دا توانایي ورکړه، چې حکومت یې خپله ملي بودجه د خپلو داخلي عوایدو څخه ترتیب کړه او اوس الحمدلله د پلي کېدو په حالت کې ده. د ملي بودجې د تمویل لپاره ملي عواید په شفاف ډول راټولول، په شفاف ډول مصرف کول او همدارنګه خپل ځوریدلي او کړېدلي؛ خو قدرمن ملت ته معیاري خدمات وړاندي کول د افغانستان اسلامي امارت د حکومتدارۍ له اولیتونو څخه دي. ملي عواید هغه وخت په شفاف ډول راټولیدلای سي، چې د فساد سره مبارزه سي او ټوله عواید د سیستم له لاري راټول سي، الحمدلله د مالیې وزارت په خپل تدبیر او کاري غوره والي او د ژمن او مسلکي کادرونو په ګمارلو سره اداري فساد له منځه وړی او د مالیې وزارت ډیری سیستمونه یې برېښنایي کړي دي او واقعی شفافیت یې رامنځته کړی دی،

### د مرکزي سیلو د لاسته راوړنو او عوایدو لوړېدلو په تړاو ناسته ترسره سوه



مرکزي سیلو د لاسته راوړنو او په کلنیو عوایدو کې د زیاتوالي په تړاو رسنیزه غونډه د مالیې وزارت د دولتي شرکتونو عمومي رئیس الحاج عبدالحمید اخندزاده، د دولتي شرکتونو لوي ریاست د سوداګریزو چارو رئیس نوید احمد عازم، د مرکزي سیلو رئیس مولوي نصرالله منصور، د ارزاقو دولتي شرکت رئیس مولوي عبدالرازق رفیع او د اړوندو ادارو د یو شمیر مسؤلینو او رسنیو په ګډون سره په مرکزي سیلو کې ترسره سوه. د مرکزي سیلو رئیس مولوي نصرالله منصور ګډونوالو ته د ښه راغلاست تر څنګ وویل، چې په تیرو شلو کلونو کې مرکزي سیلو فلج وه، چې د اسلامي امارت په راتګ سره عایداتي سرچینو ته د ځانګړي پاملرنې په نتیجه کې دغه سیلو فعاله سوه، چې اوسمهال په درې عمده برخو؛ د ډوډۍ (کیک، روټ، کلچو) او پوډیو او غنمو د ذخیره کولو برخو کې فعالیت کوي، چې داسلامي امارت له حاکمیت وروسته یې په ۱۴۰۱ مالي کال کې (۶۱) میلیونه افغانۍ عواید ترلاسه کړي، چې د کال تر پایه به د (۲۰) میلیونه افغانۍ ګټي په ترلاسه کولو سره د عوایدو کچه (۲۰۰) میلیونه افغانۍ ته لوړوي. نوموړي همدا راز وویل، چې د کابل او پولې تخنیک پوهنتونونو په ګډون د کورنیو چارو وزارت له محترم مقام سره یې د ډوډۍ رسولو شپږ میاشتني قراردادونه لاسلیک کړي او له نورو دولتي ادارو څخه هم غوښتنه کوي، تر څو له سیلو سره ورته قراردادونه لاسلیک کړي. د دولتي شرکتونو عمومي رئیس الحاج عبدالحمید اخندزاده د مرکزي سیلو فعالیتونه وستایل او وې ویل، چې د مرکزي سیلو مسؤلینو خپل مسؤلیتونه په سمه توګه ترسره کړي او په نتیجه کې یې ښې لاسته راوړنې لرلي. ښاغلي اخندزاده له ټولو دولتي شرکتونو غوښتنه وکړه، تر څو خپل مسؤلیتونه په احسنه توګه ترسره کړي او په اړوندو برخو کې ولس ته ګټور خدمتونه وړاندي کړي.

### سپما، د سپما ګټي او سپما څنګه رامنځ ته کېدای شي

د حقوقي بورډ غړی ابومحمد ابراهیمي



برخه کې سوداګرۍ ته یا هم یو بل کار بار ته ځانګړې کړي چې له سوداګرۍ څخه یې ګټه زیاته وي. موږ د ټولنې ټول وګړي دا مسؤلیت لرو چې د سپما په اړه ذهنیت جوړونه وکړو، اعتدال او میانه روی رامنځ ته کړو، خلکو کې دغه ذهنیت ته وده ورکړو چې څنګه کولای شو سپما رامنځ ته کړو او څرنګه کولای شو له ځانه یو معتدل انسان جوړ کړو، که چیرې مو ډاکار وګرځو ځکه زیات لګښت نه کوی او په اصطلاح له خپلې پرستې سره پښې غځوي او د شریعت لارښوونه هم همدا ده، چې له زیات لګښت، اصراف څخه ځان وساتو او میانه روی وکړي. له اندازې زیات نوې جامې، کورټی، بوتیان او چمپر مه اخلئ، ښه به داوي چې خپل زاړه او هغه د تیر کال استعمال شوي شیانو مو راواخلئ او استفاده ترې وکړي، ځکه دې کار کې کومه ستونزه نشته باید گذاره پرې وکړي او په نویو ډیزاینونو، د انټرنیټ او موبایل مصارف مو راکم کړئ، د نوي لپټاپ، موبایل، ای پډ او ګوشکیو له رانیولو مخنیوی وکړئ، برانډونو او قیمتي جامو پسې مه ګرزی د عادي قیمت او بیې لرونکي توکي اخلئ چې قیمتونه یې یوه اندازه کم وي، په رستورانونو او مجللو هوټلونو کې له ډوډۍ خوړلو ډډه وکړئ. دا خبره هم ده چې هغه کسان چې په ډیرو لګښتونو باندې عادت شوي وي هغوی په آسانی

زموږ د ټولنې وګړي باید د خپل ژوندانه لپاره دغه پلان ولري داځکه که چیرې دی ښه دنده هم ولري، مناسب عواید هم ولري، ښه پوره وړتیا او انرژي هم ولري، ضرور ده چې له ځان سره د B پلان ولري داځکه چې د عمر په تېرېدو سره ممکن دغه انرژي، دغه توانایي، دغه شان قابلیت او استعداد یې په همدغه شان پاتې نه شي د نړۍ پرمخ ډیری کسان له دغه شان ستونزو او اندېښنو سره مخ دي او عمر یې چې تېرېږي دغه اندېښنې ورته پیدا کيږي چې په پایله کې په غمونو، تشویشونو، او ډیپریشن باندې اخته کيږي. د دې ټولو لوی عامل دا دی چې دوی سپما نه ده کړې دا چې سپما څه ګټې لري او هغه څوانان چې سپما کوي



دهغه څوانانوسره به یې فرق څه وي چې سپما نه کوي؟ د دې ټولو پوښتنو ځواب لپاره د اقتصادي علومو پوهان او متخصصین په دې نظر دي چې که چیرته څوک سپمان وکړي هغه به استقلال ته رسیږي، په ژوند کې به د اقتصادي استقلال خاوند وي او ټولې ستونزې به یې رفع او هیچاته به محتاج نه وي. د سپما دوهمه ګټه داده چې ته په راتلونکي کې د خپلو اولادونو او د خپل نسل یا کورنۍ د راتلونکي او هغوی ته د ښه ژوندانه د پیدا کولو زمینه مساعده کولای شئ او ژوند یې تضمین کولای شي او په دې ډول سره ته خپل ځان او ژوند آسوده کولای شئ، داځکه چې تاد خپل نسل، خپل اولادونه ښه روزنه وکړه طبعي ده چې دوی به راتلونکي کې ښه کار بار کوي دوی به ښه روزگار لري او په ټوله کې به ستا اقتصادي اړتیاوې پوره کوي. د سپمادریمه ګټه داده چې دغه پیسې د ژوند په پاتې

زموږ په ټولنه کې زیاتره خلک په تیره بیا څوانان د ژوند لپاره هیڅ پلان نه لري دایه دې معنی سره چې د وی لنډ مهالي منځ مهاله او اوږد مهاله پلانونه نه لري، چې موږ به سبا څه کوو یعنې دغه اوس چې زه چیرته کار کوم که دغه کار زما له لاسه ووځي یا هم دغه کار ونه چلید زه به سبا څه کوم؟ په بله اصطلاح زموږ د ټولنې ډیری وګړي په ځانګړې توګه څوانان د ژوند لپاره بې پلان اوبې برنامې ژوند کوي، زموږ څوانانو ته په کار ده چې دوی باید (A) پلان (B) پلان او (C) پلان ولري. ترټولومهمه خبره داده، چې موږ له لګښت کولو څخه مخکې څوځله باید فکر وکړو، لومړیتوبونه وټاکو، د خپل بریالي مالي ژوند لپاره مسؤله پلان ولرو او سپما وکړو، خو سپما کول پدې معنی نه ده چې موږ په ژوند کې سختي او تنګ دستي وکړو او په خپل ځان، کورنۍ او ملګرو باندې مصرف ونه کړو، هیڅکله نه، بلکې د بې ځایه او بې ترتیبه لګښتونو څخه مخنیوی وکړو تر څو په راتلونکي کې د نورو له احتیاجه خلاص شو. زموږ مشران او عالمان تل داخبره کوي چې تل باید لاس نیوی وکړئ او له بې ځایه لګښتونو او بې موده مصرفونو څخه ډډه وکړئ، هغوی یې دلیل دا ګڼي چې که چیرې مو سپما وکړه نو هیڅکله به چا ته لاس اوږد نه کړی او محتاج به نه شی، نو ضرور خبره ده چې د خپلو ورځنیو لګښتونو ترڅنګ باید په خپلو مصارفو کې سپما ته ډیره توجه وکړو او خپل لګښتونه په نسبت د خپلو مصارفو باید راکم کړو. خو متأسفانه چې زموږ په ټولنه کې دا ډیر تر سترگو کيږي چې اکثریت وګړي یوازې دانه چې سپما ته پاملرنه نه کوي بلکې دوی د خپل ژوند د پرمخ بیولو لپاره هېڅ پلان او برنامه نه لري او خپل ورځني لګښتونه په داسې یو شکل ترسره کوي چې نه علمي بڼه لري او نه هم د کوم تجربه لرونکي انسان له کړنو سره برابر وي. دغه بې برنامې اوبې پلانه ډله دافکر نه کوي چې زه به سبا څه کوم؟ څنګه به خپل ژوند پرمخ بیایم؟ او د خپل ژوند د پرمخ بیولو لپاره څه کولای شم؟ او بل آخره له ده سره دا فکر نه شته چې څرنګه کولای شم د خپل ژوند اړتیا وې پوره کړم که چیرې له دغه ډول خلکو سره د ژوند لپاره یاد شوی پلان نه وي دی به له ستونزو سره مخ کيږي.



## د گمرکونو لوی رئیس د خوړو او درملو ملي ادارې له رئیس سره وکتل



د گمرکونو لوی رئیس ښاغلي مفتي عبدالمتین سعید د گمرکونو او عوایدو معینیت د غونډو په تالار کې د خوړو او درملو ملي ادارې له رئیس ډاکټر عبدالباري عمر سره وکتل. په دې کتنه کې، چې د گمرکونو تخنیکي او حمایتي مرستال او یو شمېر رئیسانو هم کډون کړی وو، دواړو لورو سوداګرو ته د اسانتیا په موخه په گمرکونو کې د اړوندو چارو پر لا چټکتیا، د دواړو ادارو تر منځ پر ښه همغږۍ، په ولایتي گمرکونو کې د خوړو او درملو ملي ادارې د ځانګړو کاري وخت پر زیات والي او یو شمېر نورو اړوندو مسایلو هر اړخیز بحث وکړ. د ناستې په پای کې پرېکړه وسوه چې په گمرکونو کې د وارداتي توکو د چټکو طی مراحلو په موخه دې په ولایتي گمرکونو کې د خوړو او درملو ملي ادارې د ځانګړو کاري وخت زیات سي.

## ورکشاپ آموزشی و تطبیقي نمرات کارت متوازن برای شرکت های دولتی برگزار شد

خودکفایی مالی برسند و بخشی از عواید شانرا به بودجه دولت واریز نمایند. همچنان در این ورکشاپ طی یک پرزنتیشن به اشتراک کنندگان در رابطه به تعریف کارت امتیازی متوازن، نحوه اجرا و تطبیق آن در شرکت های دولتی، معیارهای کلی برای تدوین کارت امتیازی متوازن، مراحل اجرای کارت امتیازی متوازن برای شرکت ها، اجزای اصلی کارت متوازن که شامل معیارهای مالی، معیاری های مشتری، معیاری های عملیاتی و معیارهای رشد و یادگیری است، به مسئولین شرکت های دولتی معلومات ارائه گردیده و موارد یاد شده مورد بحث و تبادل نظر قرار گرفت. قابل یادآوری است که کارت امتیازی متوازن (Balanced Score Card) یک ابزار مدیریتی برای اجرای استراتژی است که به مدیران اجازه می دهد تا بتوانند به راحتی بر روند اجرای فعالیت ها توسط کارمندان نظارت داشته باشند و نتایج این فعالیت ها را بررسی و کنترل نمایند.



ورکشاپ آموزشی و تطبیقي نمرات کارت متوازن تحت ریاست نوید احمد عازم رئیس تجارتي ریاست عمومی شرکت های دولتی درخبر هال وزارت مالیه دایر گردید در این ورکشاپ هیئت رهبری ریاست عمومی شرکت های دولتی، شماری از رؤسای شرکت های دولتی، رییس منابع بشری و رییس ارتباط و آگاهی عامه اشتراک داشتند، در نخست نوید احمد عازم رییس تجارتي ریاست عمومی شرکت های دولتی در سخنان افتتاحیه این ورکشاپ به تمام شرکت های دولتی یادآور شد که باید به فعالیت های اساسی شان توجه داشته و سطح عملکرد سازمان مربوطه شانرا ارتقا دهند. وی علاوه کرد که شرکت های دولتی به عنوان یکی از چشمه های عایداتی باید کارت امتیازی متوازن را برای بهبود فعالیت ها و عملکرد شرکت تطبیق نمایند تا شرکت ها بتوانند به صورت تدریجی به

## رئیس عمومی تفتیش داخلی با رهبری ریاست عمومی گمرکات دیدار کرد

ارائه نمود و از مسئولین ریاست عمومی گمرکات خواست تا گزارشی فعالیت ها و اصلاحات امور خویش را شریک سازد. آقای خالد در جریان جلسه پیشنهاد نمود تا یک کمیته کاری مشترک برای دریافت راه حل ها مسائل تخنیکي و پیچیده مربوط به سایر ادارات ایجاد گردد. در پایان جلسه مسئولین ریاست عمومی گمرکات اطمینان داد تا توصیه های تفتیش به زودی عملی گردیده و نتایج آنان را با ریاست عمومی تفتیش داخلی شریک سازند.

انجنیر عبداللطیف خالد، رئیس عمومی تفتیش داخلی وزارت مالیه و تیم تخنیکي همراهش با معاون، روسای و آمرین ریاست عمومی گمرکات به منظور تعقیب تطبیق توصیه های تفتیش در تالار کنفرانس معینیت عواید و گمرکات دیدار نمودند. معاون ریاست عمومی گمرکات در جریان این دیدار ضمن خیرمقدم به هیئت حاضر در خصوص تطبیق توصیه های اصلاحی ارائه شده توسط مفتیشین و همچنین روی اهمیت و اثربخشی اینگونه جلسات صحبت کرد. توصیه های تفتیش را به حاضرین جلسه



لوړو نمره اخیستونکو کارکونکو د معنوي هڅونې په موخه جوړه سوې ده. د بشري سرچینو رئیس مولوي احمد شاه شاکر د لوړو نمره اخیستونکو ګډونوالو ته د مبارکي ویلو تر څنګ د کورنۍ پلټنې عمومی رئیس څخه د یاد ریاست د کارکونکو د ظرفیت لوړونې له امله مننه وکړه او زیاته یې کړه، چې پلټونکي په یوه اداره کې د امر بالمعروف او نهی عن المنکر د کارکونکو حیثیت لري او د نظام د پیاوړتیا په برخه کې مهم رول اداء کوي. د غونډې په پای کې یو شمیر تریرانو او د روزنیزو پروګرامونو ممتازو ګډونوالو ته ستاینلیکونه ورکول سول.

د مالیې وزارت د کورنۍ پلټنې عمومی ریاست له لوري په لاره اچول سوو روزنیزو پروګرامونو د ګټورتوب غونډه د کورنۍ پلټنې عمومی رئیس عبداللطیف خالد، د بشري سرچینو رئیس مولوي احمد شاه شاکر او اړوندو ادارو د یو شمیر مسئولینو، تریرانو او د روزنیزو پروګرامونو د ممتازو ګډونوالو په ګډون د مالیې وزارت په خیبر صالون کې ترسره سوه. د مالیې وزارت د کورنۍ پلټنې عمومی رئیس عبداللطیف خالد د گمرکونو، مستوفیتونو او د کورنۍ پلټنې عمومی ریاست د مسلکي تریرانو څخه مننه وکړه، چې نوي ګمارل سوي کارکونکو ته یې کټوره روزنه ورکړه، نوموړي زیاته کړه چې نننۍ ناسته روزنیزو پروګرامونو ته د اهمیت ورکولو او په روزنیزو پروګرامونو کې د

## د روزنیزو پروګرامونو ممتازو ګډونوالو ته ستاینلیکونه ورکړل سول

## اعانات داوطلبی

به اعلان سپردن دکاकिन كوته سنگی

ریاست عمومی املاک دولتی وزارت مالیه یکتعداد د کاकिन دولتی ذیل را در مرکز را طور جمعی ه بشکل آفر سرسته به اعلان داوطلبی می سپارد.

۱. بتعداد ۲۶ باب دکاकिन واقع سمت شمال شرق سوپر مارکیت بزرگ كوته سنگی ناحیه سوم ولایت کابل
۲. بتعداد ۱۹ باب دکاकिन كوته سنگی واقع سمت غرب سوپر مارکیت بزرگ كوته سنگی جوار سرک عمومی ناحیه سوم ولایت کابل اشخاص حقیقی و حکمی که خواهان اشتراک در پروسه داوطلبی جایداد فوق را داشته باشند، میتوانند سر از تاریخ ۳ عقرب الی مدت (۲۱) روز درخواستی های شان را به ریاست محترم عمومی املاک دولتی واقع تعمیر ۱۴ منزله سینما پامیر، منزل هفتم تسلیم نموده و بعد از ملاحظه اسناد شرطنامه را در بدل مبلغ (۳۰۰۰) افغانی پول بدون بازگشت اخذ نمایند.

### به اعلان سپردن ۴ جایداد دولتی واقع ساحات مختلف شهر کابل

ریاست عمومی املاک دولتی وزارت مالیه جایداد های دولتی ذیل را در مرکز طور جداگانه بشکل آفر سرسته به اعلان داوطلبی می سپارد.

۱. موازی ۲۲۴۰ متر مربع زمین واقع مقابل شرکت خییب گلزار نساجی بگرامی ناحیه ۱۶ ولایت کابل
۲. یک باب کانتین واقع داخل محوطه شفاخانه تدریسی میوند ناحیه اول شهر کابل
۳. منزل دوم سوپر مارکیت كوته سنگی واقع ناحیه سوم ولایت کابل
۴. یک باب تعمیر سه منزله واقع چهار راهی دهمزنگ ناحیه سوم ولایت کابل اشخاص حقیقی و حکمی که خواهان اشتراک در پروسه داوطلبی جایداد فوق را داشته باشند، میتوانند سر از تاریخ ۵ عقرب نشر اعلان الی مدت (۱۴) روز درخواستی های شان را به ریاست محترم عمومی املاک دولتی واقع تعمیر ۱۴ منزله سینما پامیر، منزل هفتم تسلیم نموده و بعد از ملاحظه اسناد شرطنامه را در بدل مبلغ (۳۰۰۰) افغانی پول بدون بازگشت اخذ نمایند.

به اعلان سپردن ترمیم بام و رنگمالي مسجد شريف وزارت مالیه

وزارت مالیه امارت اسلامی افغانستان از تمام داوطلبان واجد شرایط دعوت می نماید تا در داوطلبی پروژه (ترمیم بام و رنگمالي مسجد شريف وزارت مالیه) دارای نمبر تشخیصیه MOF/۱۴۰۱/W-۰۰۱ که به روش داوطلبی باز داخلی صورت میگیرد اشتراک نموده و شرطنامه را به لسان پشتو و دری ذریعهء فلش میموری از آدرس ذیل مطابق شرایط شرطنامه، قانون و طرز العمل تدارکات عامه اجراء میگردد بدست آرند. جلسه قبل از آفرگشایی: تاریخ ۲۵/عقرب/۱۴۰۱ ساعت ۱۰:۰۰ قبل از ظهر میباشد.

تاریخ مشخص آفرگشایی: تاریخ ۶/قوس/۱۴۰۱ ساعت ۱۰:۰۰ قبل از ظهر میباشد.

تضمین آفر: به مبلغ ۲۵,۰۰۰ (بیست پنج هزار) افغانی میباشد.

آدرس: وزارت مالیه چهارراهی پشتونستان - ریاست تدارکات، مشاوریت تدارکات منزل دوم.

شماره تماس دفتر: ۰۲۰۲۹۲۴۰۶۶

آفرهای دیر رسیده و انترنتی پذیرفته نمیشود.



سيد سلطانعلی فخری  
امر استخدام



## نقش تقوا در عملکرد مدیران و کارکنان اداره



گناهان و پسی آمدهای سوء دنیوی و اخروی آن، نقش و تأثیر بسیار سازنده ای در حصول تقوی و تحکیم آن در انسان مؤمن دارد. تمرین و ممارست: حصول هر مهارتی نیاز به تمرین و مداومت و ایستادگی دارد. برای مدیران و کارکنان نیز لازم است که در این مسیر از هر طریقی که ممکن است به تدریج عادت های بد خود را ترک و آنها را تبدیل به عادت های مثبت نماید. تمرین عملی و عادت نمودن به ترک گناهان و انجام واجبات الهی به تدریج زمینه حصول ملکه تقوی را در نفس آدمی فراهم خواهد آورد. تلاوت و استفاده از تفاسیر قرآن کریم: از مداومت در تلاوت قرآن کریم همراه با تدبر در آیات الهی و فهم هدایت های قرآنی نباید غفلت نمود. قرائت و تلاوت پیوسته این کتاب مقدس همراه با فهم معانی آن به تدریج تأثیر بسیار سازنده ای در تقویت و تحکیم ایمان و عمل خواهد داشت... شرکت در مجالس و محافل مذهبی، همراهی مؤمنان، همشینی با عالمان ربانی، مطالعه سیره عملی رهبران مومن و متقی، هدایت و اسوه های تقوا و همچنین زندگی و سیره عملی عالمان وارسته، اهل تقوی و سلوک، همچنین سرگذشت گناهکاران و سرانجام منحرفان از راه خدا و تقوی همگی راه هایی هستند که به تقویت بعد معنوی یک مدیر خواهد انجامید. حقیقت تقوی این است که مدیران بدانند چون خدا همیشه مراقب ما است و ما پیوسته در محضر او هستیم مراقب خود ما باشیم و چون هیچگاه خداوند از مراقبت ما غافل نیست ما از مراقبت خود غافل نشویم و در آشکارا و نهان و خلوت و جلوت و در برابر دید و مشاهدی مردم و دور و پنهان از همه مواظب بندها، افکار، گفتار و رفتار خود باشیم و بر خلاف دستورات و خواسته های خداوند خیر و بصیر بندها، نیندیشیم، نشنیم، اراده نکنیم، نبویم، نگوییم، عشق نوزیم، کینه توزی نکنیم، گشاده روئی و ترشروئی ننماییم، دست نزنیم، گام ننهیم، نخوریم، ننوشیم، تصمیم نگیریم، مخالفت ننماییم، موافقت نکنیم، دفاع، حمایت و جانبداری ننموده، ممانعت، مزاحمت و مبارزه نکنیم، بدون رضای خدا نبخشیم و از بخشش دریغ نکنیم، نرمش نکرده و خشونت را به کار نگیریم، خاشع نشویم و کبر نوزیم. بکار بستن این امور برای امتثال امر پروردگار و جلب رضای او معنای تمامیت تقواست.

مهارت و ملکه درونی است که به انسان کمک می کند تا همواره در جاده مستقیم اطاعت و قرب الهی ثابت قدم بماند، به وظایف دینی خود عمل کند و خویش را از خطر انحراف و ترس از گمراهی برهاند. تقویت باور دینی (ایمان): بر طالب تقوی و قرب الهی فرض است خصوصاً مدیران و کارکنان که باور دینی و ایمان خویش را به خدای متعال و حقانیت بعثت انبیاء و دین الهی و کتاب آسمانی از طریق مطالعه و تفکر در حوزه های معرفتی و بینش دینی تقویت نمایند. رعایت تقوا عملی است که برخاسته از ایمان انسان است و آدمی تا ایمان قوی و شناخت شفاف نسبت به حقایق هستی و اعتقادات دینی نداشته باشد ضامن اجرایی نخواهد داشت. حوزه های معرفت دینی عبارتند از خداشناسی، خودشناسی، معادشناسی، فلسفه دین و جهان شناسی. دین شناسی: از دیگر لوازم این راه آشنایی با حلال و حرام الهی است. بر مدیران و کارکنان لازم است که با احکام اخلاقی و عملی دین از طریق مطالعه و تحصیل کتب اخلاقی و رساله های دینی آشنا باشد و راه عملی اطاعت خدای متعال را بداند و از بایدها و نبایدهای این مسیر اطلاع کافی داشته باشد. شناخت

تقوا و تخصص در مدیریت، با هم اشتراکاتی دارند و هر دو تعیین کننده نوع مدیریت هستند. یک انسان بی تقوا تمام تخصص مدیریتش را در راه هوی و هوس های خودش به کار خواهد برد. اما انسان باتقوا دانسته خیانت نمی کند، بلکه خیانت او ندانسته و غیر عمد است. تخصص و تقوا هر کدام نوعی مصونیت ایجاد می کنند. برای رسیدن به اهداف اداره و بهبود عملکرد مدیران و کارکنان لازم است تا به نقش ارزنده تقوا در اداره پی برده و برای رسیدن به آن وجود «کنترل» در سازمان که تأمین کننده سلامت فعالیت های مدیران و کارکنان بوده و باعث افزایش موثریت و مشربیت و تحقق اهداف در اداره میگردد و با اینکه کنترل بیرونی افراد کار حتمی و لازمی مدیریت است، بدون کنترل درونی که متأثر از کنترل معنوی و تقوای افراد است ضمانت اجرایی ندارد. «خودکنترولی» شیوه ای است که در آن، فرد با توجه به باورها و ارزش های خود، اقدام به رفتار در جهت اهداف سازمانی می کند. «تقوا» نیز ملکه ای نفسانی است که بر اثر آن، انسان از خود در برابر خداوند سبحان به شدت مراقبت می کند تا دچار لغزش رفتاری نشود. تقوای عبارت است از محافظت و نگهداری نفس از آنچه جای ترس و هراس و نگرانی است تقوی یعنی حفظ نفس از ورود به هر چه که گناه شمرده می شود و گاهی هم به خوف و ترس اطلاق می شود. بنابر این تقوی پرهیزگاری و دوری از مخالفت حق و ترس از نافرمانی خدا و بهترین زاد و توشه آخرت است و به معنی خداترسی و پرهیزگاری می باشد به لحاظ اخلاقی تقوی یک صفت نهادینه شده نفسانی و به تعبیر علمای اخلاق یک ملکه راسخه درونی و به تعبیر امروزی یک مهارت است. ملکه و مهارت حالت درونی و روانی است که باعث می شود عمل خارجی به راحتی، روان و بدون زحمت از انسان صادر گردد. کاربرد این مهارت در صراط مستقیم و اطاعت و بندگی حق تعالی آشکار می شود و کارکرد مثبت آن در مسیر قرب الهی نمود پیدا خواهد کرد. به تعبیر برخی از عالمان اخلاقی این صفت باعث می شود که انسان تحاش کند، یعنی خود را از منطقه گناه به حاشیه ببرد و حفظ نماید. نوعی ترس و خدا شناسی نیز در معنای تقوی لحاظ شده است و آن ترس از خروج از مسیر بندگی و اطاعت حق است. انسان متقی پیوسته از این که از مسیر خدا خارج شود هراس دارد، زیرا او که عاشق کمال و قرب الهی است خود را خسارت زده و زیان دیده خواهد یافت. تقوی

## Trilateral agreement signed to electronicize the revenue system



A trilateral agreement to electronicize the revenue system was signed between the Ministry of Finance, Da Afghanistan Bank and National Statistic & Information Authority at Government Media and Information Center (GMIC). The conference held on this occasion was attended by Minister of Finance, Alhaj Mullah Hedayatullah Badri, the Governor of Da Afghanistan Bank Abdul Qahar (Haji Edris) and Head of National Statistic and Information Authority (NSIA), Faqir Mohammad Zayar, General Director of Revenue Meraj Mohammad Meraj and other officials the related department and local media. In the opening remarks, Minister of Finance, alhaj

Mullah Hedayatullah Badri said: "The national revenue is like blood in the body for the progress and financial independence of the country, linking the management and information of the revenue collection system is an important step toward better governance. The electronic revenue collecting process will become transparent as a result of this move, and the appropriate facilities will be established in the concerned departments. Later, the head of the National Statistics and Information Authority, Dr. Faqir Mohammad Zayar, underlined the need for electronicize of the revenue system stated that in order to provide the essential transparency in this sector all the revenue should be collected transparently through the system. Meanwhile, Asadullah Mushfiq, the head of the payment system of Da Afghanistan Bank said that the bank is committed to all principles of this agreement and consider this action to be an effective step for bringing transparency in national revenue collection and trying to come to an agreement with other departments as well. It is worth mentioning that, e-governance is the top priority of the current time; collection of the national revenue in an e-form will have a positive impact in the national budget and will decrease the corruptionn.

## Minister of Finance Visits Sukuk Printing Press and Mint



The Minister of Finance, Alhaj Mullah Hedayatullah Badri, accompanied by a number of directors and staff of the ministry paid a visit to Sukuk Printing Press and Mint. The Ministry of Finance's Sukuk Printing Press and Mint has been in charge of printing all valuable and non-valuable documents, engraving seal stamps, and minting official vehicle registration plates with the addition of security signs over a century. Following his observation of the company's operations, the minister of finance expressed his gratitude and appreciation for the efforts of the executive committee and staff of the mentioned company and pledged greater cooperation in various professional and technical fields with regard to the printing of all confidential